PENGARUH SISTIM PENGHARGAAN DAN EMOTIONAL QUOTIONS TERHADAP KINERJA MELELUI PRESTASI KERJA TENAGA PENGAJAR DI SMK AHMAD YANI KOTA PROBOLINGGO

Ngatina

tinomas@ymail.com SMKN 1 Sumberasih Kab. Probolinggo

Mei Indrawati Chandra Kartika

Universitas Wijaya Putra Surabaya

ABSTRACT

This study examines the decline in the performance of teaching staff in carrying out their duties as teachers. The purpose of this study is to know the extent of appreciation and emotional quotions in improving performance through the work performance of teaching staff at SMK AHMAD-YANI Probolinggo City. Analysis of the data used in this study is to test the path analisyis to determine the direct influence and indirect influence between the independent variable and the dependent variable. The results of this study show that there are significant and positive influences between rewards and performance as well as the work performance of teaching staff and awards can improve performance through work performance. Emotional quotions have a positive and significant effect on performance and work performance with emotional control questions are good able to improve performance through the work performance of teaching staff. Award and Emotional quotions can improve teaching staff performance together through work performance.

Keywords: awards, emotional quotions, job performance

ABSTRAK

Studi ini mengkaji tentang menurunnya kinerja tenaga pengajar dalam menjalankan tugasnya sebagai pengajar. Tujuan studi ini adalah untuk mengetahui sejauh mana penghargaan dan emotional quotions dalam peningkatan kinerja melalui prestasi kerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan uji path analisyis untuk mengetahui pengaruh langsung dan pengaruh tidak langsung diantara variable bebas maupun variable terikat. Hasil penelitian menunjukkan ada pengaruh yang siknifikan dan positif antara penghargaan dengan kinerja maupun dengan prestasi kerja tenaga pengajar dan penghargaan mampu menigkatkan kinerja melalui prestasi kerja. Emotional quotions berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja dan prestasi kerja serta pengendalian emotional quotions yang baik mampu meningkatkan kinerja melalui prestasi kerja teaga pengajar. Penghargaan dan Emotional question secara bersama sama mampu meningkatkan kinerja tenaga pengajar melalui prestasi kerja.

Kata kunci: penghargaan, emotional quotions, kinerja, pretasi kerja

PENDAHULUAN

Pendidikan merupakan hal yang sangat penting bagi masa depan bangsa dan negara. Dengan pendidikan yang layak dan berkualitas maka bangsa ini akan bisa maju dan dapat bersaing dengan bangsa lain. Dalam Undang Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional disebutkan Pendidikn Nasional adalah usaha sadar untuk mewujudkan terencana suasana belajar dan proses pembelajaran agar peserta didik secara aktif mengembangkan potensi dirinya untuk memiliki kekuatan spiritual keagamaan, keterampilan mulia. yang diperlukan dirinya, masyarakat, bangsa dan negara.

Peningkatan mutu pendidikan pada setiap jenjang dan satuan pendidikan merupakan hal yang penting. Berbagai upaya usaha juga telah dilakukan untuk meningkatkan mutu pendidikan nasional. Misalnya pengembangan kurikulum nasional dan lokal, peningkatan kompetensi tenaga pengajar melalui pelatihan, pengadaan buku dan alat pembelajaran, pengadaan dan berbaikan sarana dan prasarana pendidikan dan meningkatkan manajemen sekolah.

Kinerja merupakan bagian yang sangat penting dan menarik karena terbukti penting manfaatnya, lembaga pendidikan yang menginginkan tenaga pegajarnya untuk bekerja sungguhsungguh sesuai dengan kemampuan yang dimiliki untuk mencapai hasil kerja yang baik, tanpa adanya kinerja yang baik dari tenaga pengajar, seluruh keberhasilan dalam mencapai tujuan akan sulit tercapai. Kinerja pada dasarnya mencakup sikap mental dan perilaku selalu mempunyai pandangan pekerjaan yang dilaksanakan saat ini lebih berkualitas daripada pelaksanaan pekerjaan masa lalu, untuk saat yang akan datang lebih berkualitas daripada saat ini.

Kecerdasan emosional adalah seperangkat kemampuan sosial individu atau keterampilan untuk memantau, diskriminasi dan mengendalikan diri dan emosi untuk mengatur cara berpikir dan tindakan seseorang (Mayer dan Salovey, 2000). Kecerdasan emosional merupakan kemampuan yang sangat penting bagi pengusaha karena kebutuhan untuk mengelola interaksi sosial dengan individu. Interaksi sosial meliputi kegiatan seperti presentasi kepada investor, mendapatkan dan mempertahankan pelanggan, negosiasi, serta rekrutmen, seleksi, penanganan karyawan, pemasok, dan mitra usaha. Kecerdasan emosional adalah kombinasi dari kompetensi. Keterampilan berkontribusi terhadap kemampuan seseorang untuk mengelola dan memantau emosinya sendiri dan memengaruhi keadaan emosi orang lain (Ghorbani et al., 2012).

Keberadaan kecerdasan emosional yang baik akan membuat karyawan menampilkan kinerja lebih baik. Agustian Ari Ginanjar (2005)menyatakan, kecerdasan sosial adalah kemampuan memahami dan mengatur orang lain untuk bertindak bijaksana dalam menjalin hubungan, yang meliputi kecerdasan interpersonal dan kecerdasan intrapersonal. Kecerdasan interpersonal adalah kecerdasan untuk memahami orang lain, sedangkan kecerdasan intrapersonal adalah kemampuan mengelola diri sendiri (Goleman, 2013). Oleh karena itu mencapai kesuksesan dalam dunia kerja bukan hanya kemampuan kognitif (cognitive intelligence) saja yang dibutuhkan tetapi juga kemampuan emosional (emotional Dalam penelitian intelligence). mengenai kinerja disampaikan oleh Ibnu Yarham Yamanie dan Syahruddin Y

(2016) yang menyatakan prestasi kerja mempunyai pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Pelabuhan Indonesia Cabang Samarinda. Penghargaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja ditunjukkan oleh hasil penelitian Jumiati Sasmita (2017) dan penelitian yang dilakukan oleh Siti Nurpina (2016) penghargaan menunjukkan hasil berpengaruh positif dan signifikan terhadap prestasi kerja.

Penelitian ingin menguji pengaruh sistim penghargaan, emotional quotions terhadap kinerja memalui prestasi tenaga pengamatan Berdasarkan pengajar. fenomena yang terjadi di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo dalam hal kecerdasan emosi tenaga pengajar kecerdasan ditemukan kenyataan: emosional masih kurang maksimal sehingga menyebabkan layanan kepada peserta didik juga kurang maksimal. Kemudian pemimpin masih kurang memberikan perhatian kepada tenaga pengajar sehingga kinerja tenaga pengajar cenderung ada penurunan. Perhatian disini bisa diartikan penghargaan baik dalam bentuk finansial, pujian atau pemberian kesempatan kepada tenaga pengajar yang mempunyai prestasi untuk bisa memegang jabatan strategis di sekolah.

Berdasarkan latar belakang diatas maka penelitian ini mempunyai tujuan yaitu : untuk mendiskripsikan variabel penghargaan, emotional quotions, prestasi kerja dan kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo; untuk menganalisis pengaruh penghargaan terhadap prestasi kerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo; untuk menganalisis pengaruh emotional quotions terhadap prestasi kerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo; untuk menganalisis pengaruh penghargaan terhadap kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo; untuk menganalisis pengaruh emotional quotions terhadap kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-Kota Probolinggo; YANI penghargaan pengaruh menganalisis terhadap kinerja melalui prestasi kerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo; untuk menganalisis pengaruh emotional quotions terhadap kinerja melalui prestasi kerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo; untuk menganalisis pengaruh prestasi kerja terhadap kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo.

TINJAUAN TEORETIS Kinerja

Kinerja sebagai tingkatan pencapaian hasil dalam beraktivitas yang mengalami pasang surut, dan hal ini akan memengaruhi hasil kerja. Untuk itu kinerja setiap individu perlu adanya motivasi dan prestise atau penghargaan agar memberikan nilai hasil kerja yang optimal sesuai dengan harapan. Dalam hal ini kinerja merupakan hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dapat dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugas sesuai dengan diberikan tanggung jawab yang kepadanya.

Kinerja merupakan kegiatan yang dijalankan oleh tiap-tiap individu dalam kaitannya untuk mencapai tujuan yang sudah direncanakan. Smith dan Mulyasa (2009) menyatakan kinerja adalah hasil atau keluaran dari suatu proses. Mulyasa menyebutkan kinerja atau *performance* dapat diartikan sebagai prestasi kerja, pelaksanaan kerja, pencapaian kerja, hasil-hasil kerja atau unjuk kerja.

Menurut Gibson dan Riani (2011), kinerja merupakan hasil pekerjaan yang sesuai dengan tujuan perusahaan atau organisasi, contohnya kualitas kerja, kuantitas kerja, efisiensi, dan lainnya. Kinerja tenaga pengajar adalah hasil-hasil kegiatan yang telah diselesaikan oleh seseorang dalam suatu organisasi atau instansi sesuai tugas yang telah diberikan sebelumnya, baik tentang kuantitas hasil kegiatan yang telah dilakukan maupun kualitas sesuai dengan kemampuan tenaga pengajar yang dimiliki oleh orang tersebut.

Kinerja bisa diukur berdasar beberapa indikator sebagai berikut:

- ✓ Kualitas: Kualitas kerja diukur dari persepsi karyawan terhadap kualitas pekerjaan yang dihasilkan serta kesempurnaan tugas terhadap keterampilan dan kemampuan karyawan.
- ✓ Kuantitas: merupakan jumlah yang dihasilkan dinyatakan dalam istilah seperti jumlah unit, jumlah siklus aktivitas yang diselesaikan.
- ✓ Pelaksanaan tugas: merupakan tingkat aktivitas diselesaikan pada awal waktu yang dinyatakan, dilihat dari sudut koordinasi dengan hasil output serta memaksimalkan waktu yang tersedia untuk aktivitas lain.
- ✓ Tanggungjawab: merupakan tingkat seorang karyawan yang nantinya akan dapat menjalankan fungsi kerjanya Komitmen kerja. Merupakan suatu tingkat dimana karyawan mempunyai komitmen kerja dengan instansi dan tanggung jawab karyawan terhadap kantor.

Prestasi Kerja

Prestasi kerja berasal dari dua kata yaitu prestasi dan kerja. Prestasi berasal dari Bahasa Belanda yang disebut dengan pretatic, vang berarti apa vang telah Menurut Hasibuan (2009) diciptakan. prestasi kerja adalah suatu hasil kerja yang dicapai seseorang dalam melaksanakan tugas-tugas yang dibebankan kepadanya yang didasarkan atas kecakapan dan kesungguhan serta waktu. Prestasi kerja merupakan hasil kerja secara kualitas dan kuantitas vang dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugasnya tanggungjawab dengan sesuai diberikan kepadanya (Mangkunegara, 2011).

Prestasi kerja pada umumnya

dikaitkan dengan pencapaian hasil dari standar kerja yang telah ditetapkan (Sutrisno, 2009). Rao dan Suhartin (2012) menjelaskan indikator prestasi kerja yaitu:

- ✓ Kecakapan Kerja, yaitu efisiensi dan tingkat penyelesaian serta kualitas pelaksanaan kerja dengan tugas dan tanggung jawab.
- ✓ Pengalaman Kerja, maksudnya yaitu masa kerja dalam bidang yang ditekuni karyawan pada saat penelitian berlangsung.
- ✓ Inisiatif, frekuensi gagasan atau ide yang dikemukakan oleh karyawan, serta perbaikan metode atau system kerja dalam suatu periode yang lebih efisien dan efektif dari sebelumnya.
- ✓ Kreatif, kemampuan yang dikembangkan oleh karyawan mencari suatu cara yang berfungsi meningkatkan mutu produk.

Penghargaan

Penghargaan merupakan imbalan yang diberikan oleh perusahaan untuk memotivasi, merekrut, dan mempertahankan orang-orang yang cakap Mathis dan Jackson (2006). Mikander (2010) menyatakan penghargaan adalah keuntungan yang didapat dari melakukan suatu tugas, memberikan pelayanan, atau melaksanakan tanggung jawab. menurut Kadarisman (2012), penghargaan adalah apa yang karyawan terima sebagai balasan dari pekerjaan yang diberikannya. Dari pengertian yang dikemukakan oleh para ahli diatas dapat disimpulkan penghargaan imbalan yang adalah diberikan oleh perusahaan kepada para karyawannya untuk merekrut dan memotivasi karyawannya yang dimaksudkan untuk meningkatkan mempertahankan produktivitas dan karyawan yang cakap agar tetap berada di dalam perusahaan.

Tunjangan merupakan kompensasi tidak langsung yang diberikan perusahaan kepada karyawan. Yasmeen (2013) menyebutkan indikator-indikator penghargaan sebagai berikut:

- ✓ Gaji. Balas jasa dalam bentuk uang yang diterima karyawan sebagai konsekuensi dari kedudukannya sebagai seorang pegawai yang memberikan sumbangan dalam sebuah perusahaan.
- ✓ Promosi. Penghargaan yang diberikan perusahaan dalam bentuk kenaikan jabatan kepada karyawannya yang berprestasi.
- Bonus. Bonus merupakan pembayaran sekaligus yang diberikan memenuhi karena sasaran kinerja yang telah ditetapkan. Sedangkan menurut Mathis dan Jackson (2006) bonus adalah kompensasi tambahan yang tidak menjadi bagian dari gaji pokok yang diterima karyawan. Bonus dapat berupa uang tunai atau bentuk lainnya, misalnya perjalanan wisata.
- ✓ Apresiasi dan Pengakuan. Ucapan terima kasih dan pengakuan dari perusahaan terhadap hasil kerja karyawan.

Emotional Quotions (EQ)

Kata emosi berasal dari Bahasa Latin yaitu emovere yang artinya bergerak menjauh. Arti kata ini menyiratkan bahwa kecenderungan bertindak merupakan hal mutlak dalam emosi. Kecerdasan adalah kemampuan emosional mencakup pengendalian diri, semangat, dan ketekunan, serta kemampuan untuk memotivasi diri sendiri (Goleman, 2000). Patton Menurut (2002)kecerdasan emosional berarti mengetahui emosi secara efektif untuk mencapai tujuan, membangun hubungan produktif dan keberhasilan ditempat Kecerdasan emosional merupakan pembentukan emosi yang mencakup keterampilan-keterampilan pengendalian diri dan kesiapan dalam menghadapi ketidakpastian. Menyalurkan emosi-emosi secara efektif akan mampu memotivasi dan

menjaga semangat disiplin diri dalam usaha mencapai tujuan. Cooper dan Sawaf (2002) mendefenisikan kecerdasan emosi sebagai kemampuan merasakan, memahami dan secara efektif menerapkan daya dan kepekaan emosi sebagai sumber energi, informasi, koneksi, dan pengaruh yang manusiawi.

Menurut Geolman (2009), indikator kecerdasan emosional yang dapat menjadi pedoman bagi individu untuk mencapai kesuksesan, yaitu:

- ✓ Kesadaran diri, yaitu kemampuan individu yang berfungsi unuk memantau perasaan dari waktu ke waktu, mencermati perasaan yang muncul.
- ✓ Pengaturan diri. vaitu kemampuan untuk menghibur diri sendiri, melepas kecemasan, kemurungan atau ketersinggungan akibatdan yang akibat timbul karena kegagalan keterampilan emosi dasar.
- Motivasi, yaitu kemampuan untuk mengatur emosi menjadi alat untuk mencapaitujuan dan menguasai diri.
- ✓ Mengenali emoi orang lain (empati), yaitu kemampuan yang bergantung pada kesadaran.
- ✓ Keterampilan sosial, yaitu keterampilan mengelola emosi orang lain, mempertahankan hubungan dengan orang lain melalui keterampilan sosial, kepemimpinan dan keberhasilan hubungan antar pribadi.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Penelitian kuantitatif dapat diartikan sebagai metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat positivisme, digunakan untuk meneliti pada populasi atau sampel tertentu.

Lokasi atau tempat penelitian adalah pada SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo yang ber alamat JL.Mastrip 152 Kota Probolinggo. penelitian dilakukan sejak bulan Mei 2019 sampai bulan Juli 2019. Adapun kegiatan penelitian ini dimulai dari persiapan penelitian, pengajuan proposal, menyusun proposal, menyusun instrument penelitian, uji coba instrument penelitian, pengumpulan data, diakhiri dengan laporan hasil penelitian.

Sugivono mengatakan (2016)bahwa populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas obyek/subyek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudia ditarik kesimpulannya. Populasi yang diambil dari penelitian ini adalah tenaga AHMAD-YANI pengajar SMK Probolinggo, dengan populasi 53 tenaga pengajar. Menurut Sugiyono (2016) sampel adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi. Adapun sampel pada penelitian ini adalah semua tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo yang berjumlah 53 tenaga pengajar.

Metode Analisis Data

Teknik analisis data dipergunakan untuk menganalisis dari penelitian ini, yaitu mengenai pengaruh penghargaan, dan *emotional quotions* terhadap prestasi kerja melalui prestasi kerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo. Dimana variabel bebasnya penghargaan, dan *emotional quotions* (EQ) sedangkan variabel terikatnya kinerja melalui prestasi kerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo., teknik analisis data pada penelitian ini menggunakan Analisis Statistik dengan Model Analisis Jalur *Path Analysis* Pardede dan Manurung (2014).

Analisis jalur ini merupakan perluasan atau kepanjangan dari regresi berganda yang digunakan untuk menaksir hubungan kausalitas (sebab-akibat) antar variabel yang telah ditetapkan sebelumnya, serta menguji besarnya sumbangan atau kontribusi masingmasing variabel eksogen terhadap variabel endogen Ghozali (2006). Persamaan rumus model analisis regresi data hipotesis, persamaan tersebut sebagai berikut:

Y1 = $\rho Y_1 X_1 + \rho Y_1 X_2 + \rho Y_1 \epsilon_1$ (Struktur Model 1)

Y2 = $\rho Y_2 X_1 + \rho Y_2 X_2 + \rho Y_2 Y_1 + \rho Y_1 \epsilon_1$ (Struktur Model 2)

Keterangan:

X₁ (Variabel endogen/independen)

= Penghargaan

X₂ (Variabel endogen/independen)

= Emotional Quotions (EQ)

Y₁ (Variabel Intervening)

= Prestasi Kerja

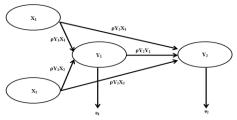
Y₂ (Variabel eksogen/dependen)

= Kinerja

 ϵ

= Standart Error

Berdasarkan pada kedua persamaan diatas maka gambar jalur analisis, untuk menetukan sub-sub struktural sebagai berikut:



Gambar 1 Sub Struktural

Model persamaan dua diaplikasikan untuk penelitian yang terdiri dari dua variabel bebas, vaitu penghargaan yang sekaligus merupakan variabel bebas pertama (X_1) , dan emotional quotions (EQ) merupakan variabel bebas kedua (X₂). Sedangkan variabel prestasi kerja dan kinerja merupakan variabel terikat. Pada persamaan tersebut terdapat unexplained variance yang dimiliki e1 dan e2, simbol ini digunakan untuk mewakili variabel lain yang berpengaruh terhadap Y₁ dan Y₂ tetapi variabel ini tidak dilibatkan dalam model penelitian. Dalam diagram jalur, tanda panah satu arah hubungan kausal

pengaruh pangsung variabel bebas (X) terhadap variabel terikat (Y).

Uji Hipotesis

Uji hipotesis berguna untuk mengetahui atau menguji apakah koefisien regresi yang diperoleh signifikan. Suatu nilai koefisien regresi yang secara statistik tidak sama dengan nol, jika koefisien *slope* sama dengan nol. Berarti dapat dikatakan bahwa tidak cukup bukti untuk menyatakan variabel bebas mempunyai pengaruh terhadap variabel terikat. Uji hipotesis dalam penelitian ini menggunakan analisis jalur atau yang disebut *path analysis*.

Uji t

Uji t merupakan teknik digunakan untuk menguji secara parsial masing-masing variabel. Menurut Ghozali (2011) uji-t merupakan seberapa jauh pengaruh satu variabel independen secara parsial dalam menerangkan variasi-variasi independen. Hasil uji-t dapat dilihat pada tabel coefficients pada kolo sig (significance). Jika probabilitas nilai t atau signifikansi < 0,05, maka dapat dikatakan bahwa terdapat pengaruh antara variabel bebas terhadap variabel terikat secara parsial. Namun jika probabilitas nilai t atau signifikansi >0.05, maka dapat dikatakan bahwa tidak terdapat pengaruh yang signifikan antara masing-masing variabel bebas terhadap variabel terikat.

Koefisien Determinasi (R2)

Uji ini bertujuan untuk menentukan proporsi atau persentase total variasi dalam variabel terikat yang diterangkan oleh variabel bebas. Apabila analisis yang digunakan adalah regresi sederhana, maka yang digunakan adalah nilai R Square. Namun, apabila analisis yang digunakan adalah regresi berganda, maka yang digunakan adalah Adjusted R Square. Hasil perhitungan Adjusted R2 dapat dilihat pada output Model Summary. Pada kolom Adjusted R² dapat diketahui berapa persentase yang dapat dijelaskan oleh variabel-variabel bebas terhadap variabel terikat.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Dalam penelitian ini mengambil 53 responden yang dijadikan sampel. Berikut penyajianm hasil mengenai karakteristik responden. dilihat dsri jenis kelamin menunjukkan bahwa sebagian besar responden laki-laki sebesar 79,25 % atau 42 orang, sedangkan responden perempuan sebesar 20,75 % atau 11 orang. Berdasarkan usia responden adalah usia 25-35 tahun yaitu sebesar 33,96% atau 18 orang, kemudian usia 36-45 tahun adalah 37,74% atau 20 orang, responden usia 46-55 tahun adalah 20,75% atau 11 orang dan responden usia 56-70 tahun adalah 7,55% atau 4 Orang. Dan karakteristik responden berdasarkan pendidikan menunjukkan bahwa sarjana S1 sebesar 94,33 % atau 50 orang, sedangkan responden berpendidikan S2 sebesar 5,67 % atau 3 orang. Dapat disimpulakan bahwa jumlah responden tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo sebagian besar adalah mempunyai jenjang pendidikan sarjana S1.

Uji Path Analysis model I

Dari tabel diatas dapat digunakan untuk menyusun model persamaan linier berganda sebagai berikut:

$$\begin{aligned} Y_1 &= pY_1X_1 + pY_1X_2 + pY_1 \in \\ Y_1 &= 0,201 \ X_1 + 0,409 \ X_2 + pY_1 \in \end{aligned}$$

Uji Path Analysis model II $Y_2 = pY_2X_1 + pY_2X_2 + pY_2Y_1 + pY_2 \in \mathbb{Z}$ $Y_2 = 0.656 X_1 + 0.160 X_2 + 0.070 Y_1 + pY_2 \in \mathbb{Z}$

Uji t

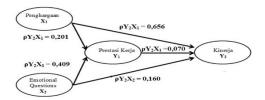
Uji t yaitu suatu uji untuk mengetahui signifikansi pengaruh variabel penghargaan (X_1) , emotional quotions (X_2) dan prestasi kerja (Y_1) secara parsial menerangkan variabel terikat kinerja (Y_2) .

✓ Pengujian Hipotesis secara parsial untuk variabel penghargaan (X₁) memberikan kontribusi dalam meningkatkan variabel prestasi kerja (Y₁), nilai signifikansi sebesar

- 0.049 < 0.05 berarti *emotional quotions* (X_2) berpengaruh secara parsial terhadap prestasi kerja (Y_1).
- ✓ Pengujian Hipotesis secara parsial untuk variabel *emotional quotions* (X₂) memberikan kontribusi dalam meningkatkan variabel prestasi kerja (Y₁), nilai signifikansi sebesar 0,042 < 0,05 berarti penghargaan (X₁) berpengaruh secara parsial terhadap prestasi kerja (Y₁).
- ✓ Pengujian hipotesis untuk variabel penghargaan (X₁) memberikan kontribusi positif untuk meningkatkan variabel kinerja (Y₂), nilai signifikansi sebesar 0,042 < 0,05 berarti penghargaan (X₁) berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kinerja (Y₂).
- ✓ Pengujian hipotesis untuk variabel emotional quotions (X₂) memberikan kontribusi positif dalam meningkatkan variabel kinerja (Y₂), nilai signifikansi sebesar 0,045 > 0,05 berarti emotional quotions (X₂) berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kinerja (Y₂).
- ✓ Pengujian hipotesis untuk variabel prestasi kerja (Y₁) memberikan kontribusi positif untuk meningkatkan variabel kinerja (Y₂), nilai signifikansi sebesar 0,043 < 0,05 berarti prestasi kerja (Y₁) berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kinerja (Y₂).

Uii Koefisien Determinasi (R2)

Menunjukan bahwa dari hasil analisis dan korelasi antara penghargaan (X1) dan emotional quotions (X2) terhadap prestasi (Y₁) adalah kuat karena nilai R Square 0,490 yang berarti 49 %, sehingga dapat disimpulkan bahwa variasi atau perubahan dari prestasi kerja (Y_1) dipengaruhi secara bersama-sama penghargaan (X₁) dan emotional quotions (X₂) sedangkan sisanya 51 % variasi atau perubahan disebabkan oleh variabel lain yang tidak disertakan dalam penelitian dan Dari hasil analisis dan korelasi antara penghargaan (X_1) , emotional quotions (X_2) dan prestasi kerja (Y_1) terhadap kinerja (Y_2) adalah kuat karena nilai R Square 0,640 yang berarti 64 %, sehingga dapat disimpulkan variasi bahwa atau perubahan dari prestasi kerja (Y_2) dipengaruhi secara bersama-sama oleh penghargaan (X_1) , emotional quotions (X_2) dan prestasi kerja (Y1) sedangkan sisanya 36 % variasi atau perubahan disebabkan oleh variabel lain yang tidak disertakan dalam penelitian.



Gambar Hasil Path Analysis Pengaruh Langsung

Pembahasan Pengaruh Langsung

Berikut ini ringkasan pengaruh langsung antara variabel penghargaan (X_1) , emotional quotions (X_2) , prestasi kerja (Y_1) dan kinerja (Y_2) . Pengaruh langsung penghargaan (X_1) terhadap prestasi kerja $(Y_1) = 0,201$. Pengaruh langsung emotional quotions (X_2) terhadap prestasi kerja $(Y_1) = 0,409$. Pengaruh langsung penghargaan (X_1) terhadap kinerja $(Y_2) = 0,656$. Pengaruh langsung emotional quotions (X_2) terhadap kinerja $(Y_2) = 0,160$. Pengaruh langsung prestasi kerja (Y_1) terhadap kinerja $(Y_2) = 0,070$.

Pengaruh Tidak Langsung

Berikut ini ringkasan pengaruh tidak langsung antara variabel penghargaan (X_1) , emotional quotions (X_2) , prestasi kerja (Y_1) dan kinerja (Y_2) .

Pengaruh tidak langsung penghargaan (X_1) terhadap kinerja (Y_2) melalui prestasi kerja (Y_1) = $\rho Y_1 X_1 \times \rho Y_2 Y_1$ = (0,201) \times (0,070) = 0,014. Dengan demikian pengaruh totalnya $\rho Y_2 X_1$ + IE = 0,656 + 0,014 = 0,670.

Pengaruh tidak langsung *emotional quotions* (X_2) terhadap kinerja (Y_2) melalui prestasi kerja (Y_1) = $\rho Y_1 X_2 \times \rho Y_2 Y_1$ = (0,201) \times (0,070) = 0,0143. Dengan demikian pengaruh totalnya $\rho Y_2 X_2$ + IE = 0,160 + 0,0143 = 0,174.

Pengaruh penghargaan terhadap prestasi kerja tenaga pengajar SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo.

Berdasarkan hasil analisa data diketahui bahwa penghargaan (X_1) memiliki pengaruh langsung yang signifikan terhadap prestasi kerja (Y₁). Hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang telah dilakukan yang menghasilkan nilai signifikansi sebesar 0,049 (sig < 5%). Adanya pengaruh yang signifikan antara penghargaan (X₁) terhadap prestasi kerja (Y₁), hasil penelitian ini didukung oleh penelitian terdahulu yang dikemukakan Nurpina (2016)dengan "Pengaruh penghargaan (reward) dan motivasi berprestasi terhadap prestasi guru SMA Negeri kabupaten Sukabumi" bahwa penghargaan (reward) berpengaruh langsung positif terhadap prestasi kerja. Secara empiris ketika penghargaan di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo di berikan dengan baik maka dapat dipastikan bahwa prestasi kerja akan meningkat.

Pengaruh penghargaan terhadap kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo

Berdasarkan hasil analisa data penghargaan diketahui bahwa (X_1) memiliki pengaruh langsung vang signifikan terhadap kinerja (Y2). Hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang telah dilakukan yang menghasilkan nilai signifikansi sebesar 0,042 (sig < 5%). Adanya pengaruh yang signifikan antara penghargan (X_1) terhadap kinerja (Y_2) , hasil penelitian ini sesuai dengan penelitian terdahulu yang dijelaskan oleh Jumiati Sasmita (2017) dengan Judul "Pengaruh penghargaan dan kompetensi terhadap kinerja melalui loyalitas karyawan Hotel Bintang lima di Pakan Baru Riau" bahwa penghargaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja. Secara empirisis jika penghargaan diberikan di SMK AHMAD YANI Kota Probolinggo dengan baik maka kinerja tenaga pengajar akan meningkat.

Pengaruh Emotional Quotions terhadap Prestasi Kerja

Berdasarkan hasil analisa data diketahui bahwa emotional quotions (X₂) memiliki pengaruh langsung yang signifikan terhadap prestasi kerja (Y₁). Hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang telah dilakukan yang menghasilkan nilai signifikansi sebesar 0,042 (sig < 5%). Adanya pengaruh yang signifikan antara emotional quotions (X₂) terhadap pestasi kerja (Y₁), hasil penelitian ini didukun oleh penelitian terdahulu yang dijelaskan Tein Widyoreni (2017) dengan judul 'Pengaruh kecerdasan emosional terhadap prestasi kerja karyawan bagian Micro Business Distric Center (MBCD) PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Surabaya' yang menyatakan kecerdasan emosional mempunyai terhadap pengaruh yang signifikan prestasi kerja karyawan. Secara empiris emotional quotions menjadi salah satu faktor terciptanya prestasi kerja, karena saat emotional quotions tenaga pengajar dalam kondisi yang baik maka tenaga pengajar akan mempunyai prestasi kerja yang baik.

Pengaruh emotional quotions terhadap kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo.

Berdasarkan hasil analisa data diketahui bahwa emotional quotions (X₂) memiliki pengaruh langsung yang signifikan terhadap Kinerja (Y2). Hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang telah dilakukan yang menghasilkan nilai signifikansi sebesar 0,045 (sig < 5%). Adanya pengaruh yang signifikan antara emotional quotions (X_2) terhadap kinerja (Y_2) , penelitian ini didukung hasil penelitian terdahulu yang dinyatakan Lisda Rahmasari (2012) dengan judul 'Pengaruh kecerdasan intelektual, kecerdasan emosi dan kecerdasan spiritual terhadap kinerja karyawan' yang menyatakan kecerdasan emosional signifikan berpengaruh dan positif terhadap kinerja karyawan. Penelitian yang dilakukan Setiawan dan Latrini (2016) Pengaruh Kecerdasan Emosional, Kecerdasan Spiritual, Kecerdasan Intelektual, dan Independensi pada Kinerja Auditor dengan hasil dalam penelitian tersebut adalah terdapat pengaruh posotif signifikan antara kecerdasan dan emosional. kecerdasan spiritual, kecerdasan intelektual, dan independensi terhadap kinerja auditor. Secara empiris emotional quotions menjadi salah satu faktor terjadinya kinerja dan prestasi kerja berawal dari emotional quotions, jika emotional quotions tenaga pengajar tercipta denga baik maka kinerja tenaga pengajar akan meningkat dengan baik.

Pengaruh prestasi kerja terhadap kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo.

Berdasarkan hasil analisa data bahwa prestasi kerja diketahui (Y_1) pengaruh memiliki langsung yang signifikan terhadap kinerja (Y2). Hal ini dibuktikan dengan hasil pengujian yang telah dilakukan yang menghasilkan nilai signifikansi sebesar 0,043 (sig < 5%). Adanya pengaruh yang signifikan antara prestasi kerja (Y₁) terhadap kinerja (Y₂), penelitian ini sesuai dengan penelitian terdahulu yang dikemukakan Ibnu yarham Yamanie dan SyaharuddinY (2016) yang berjudul pengaruh penilaian, komitmen organisasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan PT. Pelabuhan Indonesia IV Cabang Samarinda, dengan hasil peneltian prestasi Kerja berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan. Secara empiris prestasi kerja yang meningkat akan menyebabkan kinerja karyawan di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo meningkat. Pada saat prestasi kerja meningkat yang tentunya menunjukan kinerja yang baik begitu sebaliknya saat kinerja menurun maka prestasi kerja juga akan menurun.

Pengaruh penghargaan terhadap prestasi kerja dan kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo.

Berdasarkan hasil analisa data yang dilakukan menunjukan penghargaan (X₁) memiliki pengaruh tidak langsung terhadap prestasi kerja (Y₁) dan kinerja (Y_2) . Hubungan ini dapat dibuktikan dengan mengalikan nilai koefsien jalur penghargaan (X_1) ke prestasi kerja (Y₁) dan kinerja (Y₂) sehingga memperoleh hasil $(0,201) \times (0,070) = 0,014$. atau 1,4 % sedangkan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain, maka dapat disimpulkan bahwa penghargaan memiliki pengaruh langsung dan pengaruh tidak langsung terhadap prestasi kerja dan kinerja hasil penelitian ini sesuai dengan penelitian terdahulu yang dijelaskan Jumiati Sasmita dengan Iudul "Pengaruh (2017)penghargaan dan kompetensi terhadap kinerja melalui loyalitas karyawan Hotel Bintang lima di Pakan Baru Riau" dalam penelitian yang dilakukan menunjukkan hubungan yang positif penghargaan dengan kinerja karyawan. Secara empiris penghargaan yang baik dan dapat dirasakan secara positif oleh prestasi kerja serta akan merangsang kinerja yang baik.

Pengaruh *emotional quotions* terhadap prestasi kerja dan kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo.

Berdasarkan hasil analisa data yang dilakukan menunjukan bahwa telah emotional quotions (X2) memiliki pengaruh tidak langsung terhadap prestasi kerja (Y₁) dan kinerja (Y2). Hubungan ini dapat dibuktikan dengan mengalikan koefsien jalur emotional quotions $(X_2)_{r}$ (Y₁) dan kinerja prestasi kerja sehingga memperoleh hasil (0,201) x (0,070) = 0,0143 atau 1,43 % sedangkan sisanya dipengaruhi oleh variabel lain, maka dapat disimpulkan *emotional quotions* memiliki pengaruh positif terhadap niat pembelian

dan kepuasan pelanggan baik secara langsung maupun tidak langsung, hasil penelitian ini didukung oleh penelitian terdahulu yang dijelaskan oleh Wibowo Cahyo Tri (2015) dalam penelitiannya beridul Analisis Pengaruh vang Kecerdasan Emosional (EQ) Kecerdasan Spiritual (SQ) pada Kinerja Karyawan. Variabel independen penelitiannya Kecerdasan Emosional (EQ), Kecerdasan Spiritual (SQ), dan variable independennya adalah kinerja karyawan, bahwa hasil penelitian yag didapat ada pengaruh Kecerdasan Emosional (EQ) dan Kecerdasan Spiritual (SQ) pada Kinerja Karyawan. Secara empiris emotional quotions memang menjadi salah satu faktor dalam kinerja karena pengelolaan kecerdasan emosional seperti pengenalan diri, manajemen diri, motivasi, empati dan ketrampilan sosial yang baik sangat menentukan diri dalam kinerja.

Pengaruh penghargaan, emotional quotions terhadap prestasi kerja dan kinerja tenaga pengajar di SMK AHMAD-YANI Kota Probolinggo.

Berdasarkan hasil analisa data yang telah dilakukan menunjukan penghargaan (X_1) dan emotional quotions (X₂) memiliki pengaruh tidak langsung terhadap prestasi kerja (Y1) dan kinerja (Y₂). Penghargaan dan emotional quotions secara simultan mempunyai pengaruh terhadap prestasi kerja dan kinerja (Y2) sehingga memperoleh hasil nilai R Square sebesar 0,049 atau 4,9 % dan prestasi kerja terbukti berpengaruh tidak signifikan dengan nilai signifikansi sebesar 0,043 (sig < 5%). Dan secara simultan penghargaan, emotional quotions dan prestasi kerja mempunyai pengaruh terhadap kinerja dengan nilai R Square sebesar 0,640 atau 64 %. Selain tiga variabel tersebut masih banyak faktor-faktor lain yang mempunyai pengaruh terhadap kinerja. Ini berarti tenaga pengajar memiliki kinerja karena adanya penerapan secara bersama-sama dari penghargaan, emotional quotions dan prestasi kerja, serta faktor-faktor lainnya yang tidak disertakan dalam penelitian ini, penelitian ini didukung penelitian terdahulu yang dijelaskan Siti Nurpina (2016) Penghargaan (reward) berpengaruh langsung positif terhadap prestasi kerja dan Jumiati Sasmita (2017) menyatakan penghargaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja. Tein Widyoreni (2017) kecerdasan emosional mempunyai pengaruh signifikan terhadap yang prestasi kerja karyawan dan Lisda Rahmasari (2012) menyatakan kecerdasan emosional berpengaruh signifikan dan positif terhadap kinerja karyawan sementara Ibnu Yarham Yamanie dan SyaharuddinY (2016) menyatakan prestasi Kerja berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan.

SIMPULAN

Penghargaan berpengaruh signifikan terhadap prestasi kerja. Emotional quotions berpengaruh signifikan terhadap prestasi kerja. Penghargaan berpengaruh signifikan terhadap kinerja. Emotional quotions berpengaruh signifikan terhadap kinerja. Pengaruh penghargaan terhadap prestasi kerja dan kinerja tenaga pengajar memiliki pengaruh tidak Emotional langsung terhadap kinerja. quotions memiliki pengaruh tidak langsung terhadap kinerja.

Penghargaan, emotional quotions terhadap prestasi kerja dan kinerja mempunyai pengaruh tidak langsung terhadap prestasi kerja dan kinerja. Prestasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja, semakin baik prestasi kerja tenaga pengajar maka kinerja tenaga pengajar juga akan meningkat dan sebaliknya semakin rendah prestasi kerja tenaga pengajar maka semkin rendah pula kinerja tenaga pengajar.

DAFTAR PUSTAKA

A.A. Anwar Prabu Mangkunegara. 2009. Manajemen Sumber Daya Manusia. PT. Remaja Rosdakarya. Bandung.

- Bayu Saptianingsih. 2010. Pengaruh Kompensasi, Motivasi, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi PT Nyonya Meneer Semarang.

 https://lib.unnes.ac.id/23/
 (diakses tanggal 02 Mei 2019)
- Edy Sutrisno, 2009, Manajemen Sumber Daya Manusia. Kencana. Jakarta.
- Ghozali. 2016. *Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program IBM SPSS 23 (Edisi*8). Badan Penerbit Universitas

 Diponegoro. Semarang.
- Goleman. 2009. *Emotional Intelligence* (*terjemahan*). PT Gramedia Pustaka Utama. Jakata.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia* Edisi Revisi. Bumi Aksara Jakarta.
- Hendra Indri Hastono. 2013 Hubungan Kepuasan Kerja Dengan Motivasi Kerja Pada Karyawan Bank BTPN Madiun. Journal Ilmiah. http://journal.unair.ac.id/JPIO@hubungan-kepuasan-kerja-dengan motivasi-kerja-pada-karyawan-bank-btpn-madiun-article-6850-media-50-category-10.html (diakses Tanggal 15 juni 2019).
- Ida Nur Hidavati. 2013. Kecerdasan Emosional dan Kecerdasan Spiritual Pengaruhnya terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan (Studi di Lembaga Penjaminan Mutu Pendidikan (LPMP) Nusa Tenggara Barat) https://jurnaljam.ub.ac.id/index.p hp /jam/ article/view/600. (diakses 21 Juli 2019)
- Ibnu Yarham Yamanie, Syaharuddin Y.2016. Pengaruh penilaian prestasi kerja, Komitmen organisasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Pelabuhan Indonesia IV Cabang Samarinda.

 Jurnal Manajemen.

 http://journal.feb.unmul.ac.id (di akses Tanggal 21-06-2019)

- Lisda Rahmasari. 2012. Pengaruh Kecerdasan Intelektual, Kecerdasan Emosi dan Kecerdasan Spiritual Terhadap Kinerja Karyawan. Jurnal Ilmiah http://www.unaki.ac.id/ejournal/index.php/majalah-ilmiah-informatika/article/view/58. (diakses tanggal 12 Juli 2019)
- Muatir Muhammad Husen Ernur, Harlen,
 Jumiati Sasmita. 2017. Pengaruh
 penghargaan dan kompensasi terhadap
 kinerja melalui loyalitas karyawan
 hotel bintang lima di Pekanbaru
 Jurnal Ilmiah
 https://ejournal.unri.ac.id/index.
 php/JTMB/article/view/4931(dia
 kses tanggal 12 Juli 2019)
- Nurjaya. 2015. Pengaruh kecerdasan Eosional terhadap kepuasan kerja pada koperasi karyawan PT.TELKOM Siporennu Makasar. Jurnal Ilmiah. http://journal.uin-alauddin.ac.id/index.php/minds/article/view/4636 (diakses pada Tanggal 12 Juli 2019)
- Ozza O'hara Mustova. 2014 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada UKM Batik Tulis Celaket Malang. Other thesis, University of Muhammadiyah Malang. http://eprints.umm.ac.id/20497/ (diakses tanggal 20 Juni 2019)
- Putri Y.G. 2016. Pengaruh kecerdasan Intelektual, Kecerdasan emosional, dan lingkungan Kerja terhadap Kinerja. Jurnal Ilmiah. https://ejournal.undip.ac.id/index.php/smo/article/view/13416 (diakses pada tanggal 12 juli 2019)
- Ridwan Isya Luthfi, Heru Susilo, Muhammad Faisal Riza, 2014 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Kryawan (Studi Pada PT Elsiscom Prima Karya, Kantor Perwakilan Surabaya). Journa Illmiah.
 - https://www.academia.edu/9555 768/JURNALPENGARUH_MOTI VASI_TERHADAP_KINERJA_KA

- RYAWAN Studi Pada PT Elsisco m Prima Karya Kantor Perwakil an Surabaya. (diakses tanggal 20 Juni 2019)
- Robbins, S. P. and Judge, T. A. 2010.

 Essentials of Organizational Behavior.

 (10th ed.). Upper Saddle River, NJ:

 Pearson Education
- Setawan dan Latrini. 2016. Pengaruh Kecerdasan Emosional, Kecerdasan spiritual, Kecerdasan intelektual dan Independensi pada kinerja Auditor.

 https://ojs.unud.ac.id/index.php/Akuntansi/article/view/17011. (diakses tanggal 12 Juli 2019).
- Siti Nurpina. 2016. Pengaruh Penghargaan (Reward) Dan Motivasi Berprestasi Terhadap Prestasi Kerja Guru SMA Negeri Di Kabupaten Sukabumi.

 Jurnal Ilmiah. https://www.neliti.com/id/publications/113995/pengaruh-penghargaan-reward-dan-motivasi-berprestasi-terhadap-prestasi-kerja-gur. (diakss tanggal 12 Juli 2019)

Sugiyono. 2011. *Metode Penelitian Kualitatif Kuantitatif dan R&D*. Alfabeta. Bandung.